

ASSEMBLEA DEI SINDACI



Schema di Bilancio 2026-2028



Villa Gallia – 18 dicembre 2025

ITER DI APPROVAZIONE

- ✓ 11 novembre: approvazione Schema di Bilancio (Delibera del Presidente)
- ✓ 04 dicembre: presentazione al Consiglio Provinciale
- ✓ 15 dicembre: Assemblea dei Sindaci (espressione del parere) 
- ✓ 18 dicembre: discussione e approvazione definitiva del Consiglio Provinciale

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

IMPOSTE, TASSE, PROVENTI ASSIMILATI

CAP/ART	Denominazione	Previsione definitiva 2025	Incassato al 30 novembre 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
200/3	TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA, PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE	€ 3.100.000,00	€ 3.507.547,29	€ 3.100.000,00	€ 3.100.000,00	€ 3.100.000,00
250/1	IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE E IMMATRICOLAZIONE AUTOMEZZI	€ 19.500.000,00	€ 18.417.635,14	€ 19.500.000,00	€ 19.500.000,00	€ 19.500.000,00
3002/0	IMPOSTA RC AUTO	€ 24.050.000,00	€ 21.882.813,94	€ 25.200.000,00	€ 25.200.000,00	€ 25.200.000,00
3870/0	TASSE ISCRIZIONE CONCORSI	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
TOTALE TITOLO I		€ 46.650.000,00	€ 43.807.996,37	€ 47.801.500,00	€ 47.801.500,00	€ 47.801.500,00



TRASFERIMENTI CORRENTI

Tipologia	Denominazione	2026	2027	2028
101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 23.680.872,39	€ 23.362.554,31	€ 23.181.020,31
102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
103	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	€ 500.000,00	€ 166.395,00	€ 0,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
105	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA UE E DAL RESTO DEL MONDO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE TITOLO II		€ 24.180.872,39	€ 23.528.949,31	€ 23.181.020,31

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Tipologia	Denominazione	2026	2027	2028
100	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	€ 2.713.316,71	€ 2.654.300,00	€ 2.654.300,00
200	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSESIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	€ 245.500,00	€ 245.500,00	€ 245.500,00
300	INTERESSI ATTIVI	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
400	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DI CAPITALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
500	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	€ 1.204.748,16	€ 974.748,16	€ 974.748,16
TOTALE TITOLO III		€ 4.203.564,87	€ 3.914.548,16	€ 3.914.548,16

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

	2026	2027	2028
Tributi in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Contributi agli investimenti	€ 22.769.501,58	€ 35.754.805,22	€ 51.441.586,22
Altri trasferimenti in contocapitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	€ 2.317.425,00	€ 67.960,00	€ 1.984.954,00
Altre entrate in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE TITOLO IV	€ 25.086.926,58	€ 35.822.765,22	€ 53.426.540,22

INDEBITAMENTO DELL'ENTE

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.Lgs. N. 267/2000		Competenza 2026	Competenza 2027	Competenza 2028
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	50.789.595,75	39.405.520,36	47.801.500,00
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	18.733.528,34	25.267.578,84	24.180.872,39
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	5.887.000,27	4.011.511,71	4.203.564,87
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		75.410.124,36	68.684.610,91	76.185.937,26
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale	(+)	7.541.012,44	6.868.461,09	7.618.593,73
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2025	(-)	1.402.108,14	1.291.753,80	1.177.303,24
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati per l'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		6.138.904,30	5.576.707,29	6.441.290,49
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2025	(+)	37.700.414,10	34.735.097,21	32.669.589,22
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	1.000.000,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		37.700.414,10	35.735.097,21	32.669.589,22
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali e' stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00



SPESA PER IL PERSONALE

	2026 PREVISIONE	2027 PREVISIONE	2028 PREVISIONE
Retribuzioni e contributi a carico ente macro aggregato 101	€ 16.396.532,83	€ 16.667.702,62	€ 16.667.702,62
IRAP dipendenti macro aggregato 102	€ 1.083.236,74	€ 1.095.707,49	€ 1.095.707,49
Spese per buoni pasto macro aggregato 103 (dal 2022 ricomprese macroaggregato 101)	€ 277.020,21	€ 277.020,21	€ 277.020,21
Spesa di personale Provincia di Como	€ 17.756.789,78	€ 18.040.430,32	€ 18.040.430,32

SOCIETA' PARTECIPATE – DATI 2024

Società in house – gestore unico del Servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ATO di Como e partecipata dai Comuni

COMOACQUA SRL (0,016%)

Ricavi delle vendite e delle prestazioni **€ 83.728.127**

Risultato d'esercizio **€ 1.437.545**

Gestione spazi fieristici e compendio immobiliare ‘Villa Erba’

VILLA ERBA SPA (16,78%)

Ricavi delle vendite e delle prestazioni **€ 22.189.749**

Risultato d'esercizio **€ 2.251.756**

Società deputata alla gestione delle reti e del patrimonio impiantistico connesso al Trasporto pubblico locale nel bacino di Como

SPT HOLDING SPA (22,08%)

Ricavi delle vendite e delle prestazioni **€ 2.119.334**

Risultato d'esercizio **€ 1.990.219**

Società erogatrice del servizio di trasporto pubblico locale

ASF AUTOLINEE SRL (per tramite di SPT Holding Spa)

Ricavi delle vendite e delle prestazioni **€ 42.772.561**

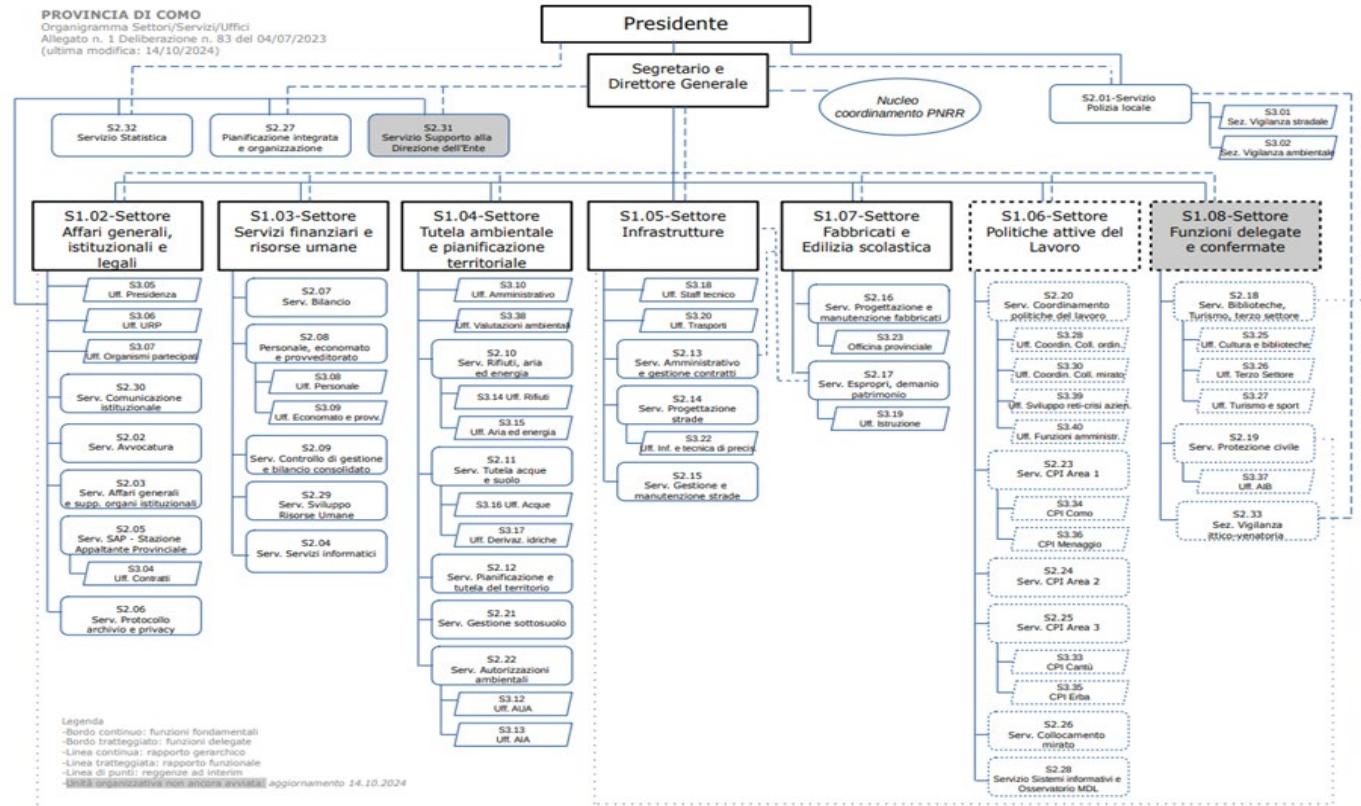
Risultato d'esercizio **€ 3.171.803**

SCHEMA ORGANIZZATIVO



Provincia di Como

Deliberazione del Presidente n. 83 del 04/07/2023



DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA



N. 321 **unità*** di personale di cui:

- n. 1 Segretario generale
- n. 5 Dirigenti a tempo indeterminato
- n. 1 Dirigente in convenzione
- n. 301 unità a tempo indeterminato

* Dati aggiornati al 31/10/2025

Segretario generale	1
Dirigenti	5
Dirigenti in convenzione	1
TOTALE	7
Area Funzionari Elevata Qualificazione	110
Area Funzionari Elevata Qualificazione vigilanza	5
Area Istruttori	139
Area Istruttori vigilanza	17
Area Operatori Esperti	43
TOTALE	314
TOTALE COMPLESSIVO	321

DOTAZIONE ORGANICA PER FUNZIONI

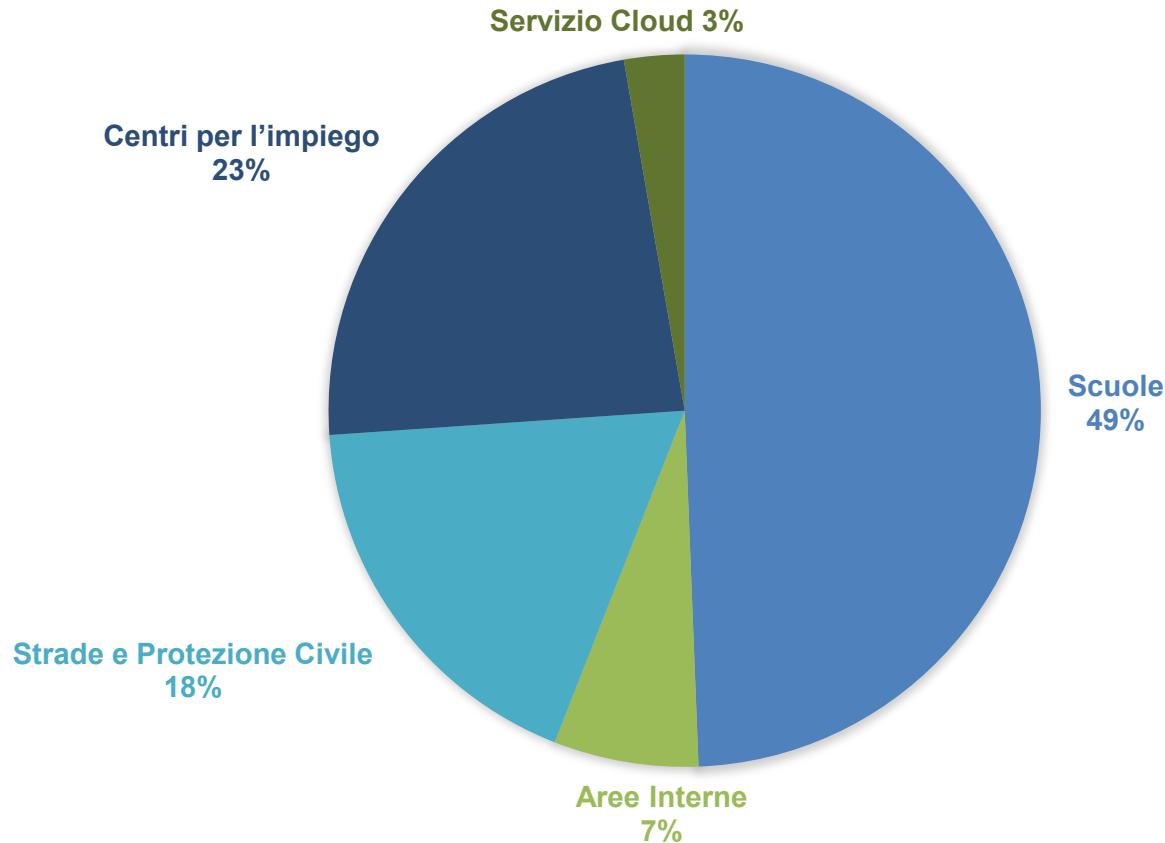


Suddivisione personale per funzioni

- Fondamentali
- Delegate
- Lavoro

SEGRETERIO GENERALE	1
S1.00 PRESIDENTE - SERVIZIO POLIZIA LOCALE	24
S1.02 SETTORE AFFARI GENERALI ISTITUZIONALI E LEGALI	42
S1.03 SETTORE SERVIZI FINANZIARI E RISORSE UMANE	31
S1.04 SETTORE TUTELA AMBIENTALE E PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	37
S1.05 SETTORE INFRASTRUTTURE	62
S1.06 SETTORE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	99
S1.07 SETTORE FABBRICATI E EDILIZIA SCOLASTICA	25
TOTALE	321
S2.01 POLIZIA LOCALE-FUNZIONI L.56/2014-FUNZIONI DELEGATE R.L.	13
S2.18 SERVIZIO BIBLIOTECHE-TURISMO-TERZO SETTORE	11
S2.19 SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE	6
TOTALE DIPENDENTI FUNZIONI CONFERMATE	30
S1.06 SETTORE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	99
FUNZIONI FONDAMENTALI	192

FINANZIAMENTI PNRR



Mil € 33.961.855,10



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

SCUOLA	DESCRIZIONE INTERVENTO	CONTRIBUTO PNRR	STATO
VANONI - MENAGGIO	Sostituzione serramenti	1.400.000,00€	Concluso nel 2025
DA VINCI RIPAMONTI - COMO	Sostituzione serramenti	1.200.000,00 €	Concluso nel 2025
CARCANO - COMO	Interventi contro carbonatazione delle facciate	1.000.000,00 €	Concluso nel 2025
TERRAGNI – OLGIATE C.	Realizzazione nuova palestra	2.765.000,00 €	Concluso nel 2025



**Finanziato
dall'Unione europea**
NextGenerationEU

SERVIZIO CLOUD	DESCRIZIONE INTERVENTO	CONTRIBUTO PNRR	STATO
PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE E COLLABORATION	Migrazione della posta on-premise a Office 365		in attesa di conclusione
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE WEB E OPEN DATA	Migrazione del portale del settore lavoro su piattaforma certificata AGID		in attesa di conclusione
ASSISTENZA ENTI LOCALI	Acquisto di una piattaforma digitale di e-procurement certificata per gli enti convenzionati con la SAP		in attesa di conclusione
FORMAZIONE	Acquisto di una piattaforma cloud per la formazione in materia di cybersicurezza.		in attesa di conclusione
ORGANI ISTITUZIONALI	Acquisto di una piattaforma per la gestione dei consigli provinciali in Cloud.		in attesa di conclusione
	Totale Finanziamento	€ 931.712,00	



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

CENTRI PER L'IMPIEGO	DESCRIZIONE INTERVENTO	CONTRIBUTO PNRR	STATO
CPI CANTU'	Ristrutturazione immobile	1.850.000,00 €	In esecuzione
CPI ERBA	Ristrutturazione immobile	1.050.000,00 €	In esecuzione
CPI MENAGGIO	Ristrutturazione immobile	1.530.000,00€	In esecuzione



**Finanziato
dall'Unione europea**
NextGenerationEU

STRADE PROVINCIALI	DESCRIZIONE INTERVENTO	CONTRIBUTO PNRR	STATO
SS.PP. 5-10-11-14	Lavori di miglioramento della sicurezza relativamente agli aspetti idrogeologici: prevenzione caduta massi, ripristino funzionalità dei presidi idraulici, opere di consolidamento	1.200.000,00 €	In esecuzione
EX SS 583 Lariana	Lavori di miglioramento della sicurezza relativamente agli aspetti idrogeologici: prevenzione caduta massi, ripristino funzionalità dei presidi idraulici, opere di consolidamento	2.000.000,00 €	In esecuzione
SP 14	Lavori di miglioramento della sicurezza relativamente agli aspetti idrogeologici: prevenzione caduta massi, ripristino funzionalità dei presidi idraulici, opere di consolidamento	1.200.000,00 €	Conclusione nel 2025
SS.PP. 71-13-15-14dir	Lavori di miglioramento della sicurezza relativamente agli aspetti idrogeologici: prevenzione caduta massi, ripristino funzionalità dei presidi idraulici, opere di consolidamento	1.700.000,00 €	In esecuzione



**Finanziato
dall'Unione europea**
NextGenerationEU

AREE INTERNE	DESCRIZIONE INTERVENTO	CONTRIBUTO PNRR	STATO
Alto Lago di Como e Valli del Lario - PNC	Miglioramento delle condizioni di sicurezza e trasportistiche Anni 2022-2024	1.100.000,00 €	Lavori aggiudicati in data 09.11.2023 Eseguita risoluzione contrattuale per grave inadempimento – Opere riaffidate a nuovo operatore economico in corso di esecuzione
Alto Lago di Como e Valli del Lario - PNC	Miglioramento delle condizioni di sicurezza e trasportistiche Anni 2024-2026	1.129.784,00 €	In corso di esecuzione



**Finanziato
dall'Unione europea**
NextGenerationEU

STRADE – NUOVE OPERE

Totale interventi: attuale disponibilità economica 140,24 Mil€

Interventi più significativi:



✓ **NUOVO COLLEGAMENTO COMO-MARIANO «CANTURINA BIS»: 68,5 MIL€**

finanziamento necessario per la realizzazione dell'intera opera 334 Mil€;

livello progettuale approvato: Prog. Fattibilità Tecnico Economica a norma 50/2016;

avvio redazione PFTE a norma 36/2023 in corso, autorizzazioni ambientali e amministrative entro fine 2026

lunghezza nuova viabilità 7,5 km; 60% del tracciato in galleria;

tracciato inserito da Regione Lombardia nel PTR e nel PRMT.

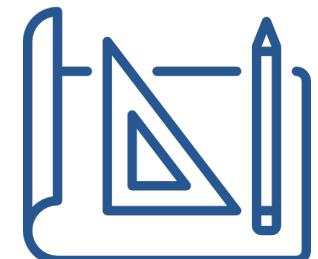
✓ **SP30 VARIANTE DI CADORAGO E LOMAZZO: 19,36 MIL€**

livello progettuale approvato: Prog. Definitivo per Appalto Integrato;

lunghezza nuova viabilità 3,5 km;

collegamento SP 30; SP 26; SP 23

in appalto dicembre 2025.



STRADE – NUOVE OPERE

✓ SP32: RISOLUZIONE DELL'ATTRAVERSAMENTO DI AROSIO: 17,01 M€

Opere in appalto con offerta economicamente più vantaggiosa, affidamento lavori primavera 2026

✓ RIQUALIFICA A 4 CORSIE DELLA SP32 TRA NOVEDRATE E MARIANO: 11 M€

Progetto ultimato, in corso procedure espropriative; avvio procedure gara primavera 2026,
affidamento lavori entro fine 2026

✓ VARIANTE DI OLGiate COMASCO – LOTTO 1»: 9,95 M€

Opere in appalto con offerta economicamente più vantaggiosa, affidamento lavori primavera 2026

✓ COMPLETAMENTO VARIANTE DI FINO MORNASCO – VIA ADDA: 3,47 M€

Opere in appalto con offerta economicamente più vantaggiosa - avvio previsto dei lavori giugno 2026

✓ RIFACIMENTO TOTALE IMPALCATO VIADOTTO LUNGO LA SP 41 A MERONE: 7,25 M€

Opere in appalto con offerta economicamente più vantaggiosa, affidamento lavori primavera 2026

✓ NUOVO PONTE SU RFI A CUCCIAGO: 3,7 M€

Chiusa conferenza dei servizi (esito positivo) con prescrizioni da recepire nel progetto - appalto integrato primavera 2026



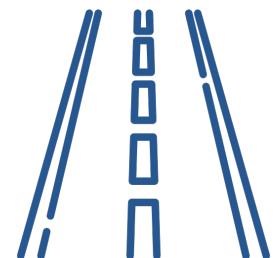
STRADE – MANUTENZIONI

✓ **MANUTENZIONE ORDINARIA: 6.813.750,00 €**

Mantenimento in efficienza delle proprietà stradali: carreggiate, banchine, fossi, taglio periodico del verde e delle essenze arboree e arbustive; interventi di viabilità invernale: salature e tiri neve

✓ **MANUTENZIONE STRAORDINARIA: 29.327.000,00 € (NEI PROSSIMI 3 ANNI)**

Manutenzione dei ponti anche interferenti con altre strade, su corsi d'acqua, messa in sicurezza attraverso la sostituzione o nuova posa di dispositivi di ritenuta laterale; rinforzo e di miglioramento geometrico delle carreggiate stradali; messa in sicurezza dalla caduta massi; rinnovo dello strato di usura delle pavimentazioni stradali;



FABBRICATI – NUOVE OPERE

- ✓ **VILLA PORRO LAMBERTENGI** – Recupero e rifunzionalizzazione € 9.370.000,00

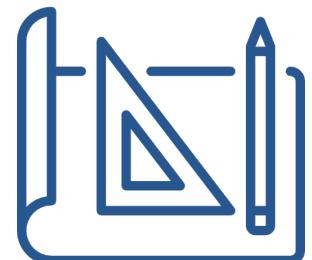
Conclusione progettazione di fattibilità tecnico-economica per appalto integrato

- ✓ Realizzazione **NUOVA PALAZZINA VVF** – Cantù € 5.370.000,00

Progettazione di fattibilità tecnico-economica per appalto integrato

- ✓ Realizzazione **MUSEO E AMPLIAMENTO LICEO MELOTTI** – CANTU' € 3.000.000,00 (contributo della Provincia)

Sottoscritto Accordo di Programma con Comune di Cantù e Liceo Melotti



FABBRICATI – Ristrutturazioni e Restauri

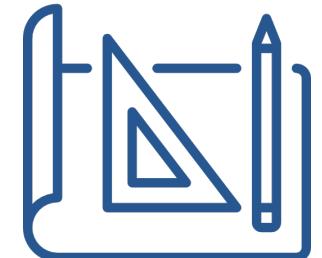
✓ **Interventi Energy for schools:**

- IIS Gian Domenico Romagnosi – Erba € 3.458.614,89
- Istituto Professionale Pessina – Appiano Gentile € 1.968.699,95

In gara appalto integrato per redazione progettazione esecutiva e realizzazione lavori

✓ **Interventi Miglioramento sismico Magistri Cumacini:**

- Lotto 1 - € 1.140.000,00 effettuata consegna lavori
- Lotto 2 - € 1.000.000,00 in corso progettazione esecutiva



✓ **Villa Saporiti e Villa Gallia** - Restauro facciate, serramenti e adeguamento impiantistico esterno € 2.350.000,00

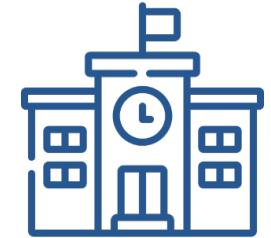
In corso di predisposizione progetto di fattibilità tecnica ed economica per parere Soprintendenza

FABBRICATI – MANUTENZIONI

✓ **MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE: 4.530.000,00 €** (Programmazione triennale 2026-2028)

Mantenimento in efficienza di tutti gli istituti secondari di secondo grado:

- Interventi legati alla prevenzione degli infortuni: parapetti, sostituzione vetrazioni, realizzazione uscite e scale di sicurezza, linee vita, ecc.;
- Rifacimento pavimentazioni in vinile, parziali adeguamenti impiantistici;
- Rifacimento impianto di rivelazione incendi al Conservatorio.



✓ **MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI: 5.860.000,00 €** (Programmazione triennale 2026-2028)

Mantenimento in efficienza del patrimonio immobiliare:

- Restauro palazzo Zuccoli (ex provveditorato) per € 3.500.000,00;
- Interventi legati alla prevenzione degli infortuni: parapetti, sostituzione vetrazioni, realizzazione uscite e scale di sicurezza, linee vita, parziali adeguamenti impiantistici ecc.;
- Interventi di manutenzione straordinaria presso la caserma VVF di via Valleggio.

TUTELA AMBIENTALE

CONTROLLI IMPIANTI TERMICI: 2.008.000,00 € (2026-2028)

La Provincia ha competenza per il controllo del rendimento di combustione degli impianti termici civili nei comuni <40.000 abitanti ai sensi della Legge Regionale n. 24/2006

- Target fissato da Regione Lombardia: **5%** degli impianti accatastati/anno (circa **11.300**)
- Adesione ad Accordo Quadro ARIA SpA per il triennio 2026-2028
- Costi coperti dagli introiti del "portafoglio CURIT" (contributi da manutenzione impianti)

OBIETTIVI:

- Miglioramento della qualità dell'aria
- Prevenzione incidenti causati da impianti termici non a norma (segnalazione immediata a Comuni in caso di impianti pericolosi)

L'attività comporta introiti derivanti dall'irrogazione delle sanzioni in caso di non conformità (previa diffida).



POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO

2026

